

# ORFEE

## GUIDE D'USAGE



#### PARTIE 1: Comprendre ORFEE

Etape préalable : Formuler l'objectif poursuivi	6
PMSI et Groupe Planification	7
Présentation des 4 modules :	8
Choix de l'année de référence	8
Utiliser le module « Description d'activité »	9
Présentation des informations contenues dans la description d'activité de l'outil ORFEE :	11
Utilisation de la description d'activité :	12
Choix d'un GP pour réaliser une comparaison nationale ou régionale :	14
Utilisation de la fonctionnalité « panier d'établissements »	16
Utiliser le module « Concentration d'activité et valorisation »	19
Présentation des résultats :	20
Module « positionnement concurrentiel »	21
Définir un disque d'analyse	21
Utiliser le module positionnement concurrentiel	21
Sélectionner un établissement	21
Restitution du module positionnement concurrentiel	22
Liste des établissements présents dans le disque d'analyse	22
Evolution comparée par GP	23
Comment lire le graphique :	24
Evolution des effectifs pour l'établissement et l'ensemble des établissements présents disque d'analyse	s sur le 24
Interprétations :	26
Utiliser le module « Flux d'échanges entre établissements »	29
Représentation pour un établissement	29
Restitution :	30
Représentation pour une région	32
Restitution des résultats :	32
Sélection d'un GP	33
1. « Description d'activité » : lien entre IPDMS et « l'écart à la moyenne »	35
Comment interpréter l'écart à la moyenne ?	36
Comment poursuivre l'analyse ?	36



I'IPDN	/IS et de la croissance relative	40
2.	Module « Positionnement concurrentiel » et « Description d'activité » : Croisement de	
	Comparaison IPDMS et transfert	. 39
	Information par GP	. 37



# Préambule

Le présent guide d'utilisation est scindé en trois parties :

- ✓ Une première partie vous donnant les principales clés pour comprendre et utiliser ORFEE,
- ✓ Une deuxième partie vous permet de prendre en main l'outil et vous présente les fonctionnalités de l'outil
- ✓ Une troisième partie vous présentant des **analyses complémentaires**

Chaque partie du guide peut être suivie de façon indépendante. Ainsi, si vous êtes déjà familier avec l'outil, vous pouvez directement vous reporter à la partie relative aux nouvelles fonctionnalités.

Ce document est régulièrement mis à jour suivant le rythme des évolutions : il est recommandé de vous assurer via le lien suivant que la version dont vous disposez est la plus récente (<u>http://www.anap.fr/publications-et-outils/outils/detail/actualites/orfee-outil-de-representation-des-flux-entre-etablissements/</u>)



# Partie 1 : Comprendre ORFEE

L'Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements (ORFEE) est un outil de mesure, de comparaison et d'analyse d'informations issues du PMSI.

Il améliore la connaissance des établissements dans leurs territoires en décrivant autour de 83 activités médicalement cohérentes (Pneumologie, Rhumatologie, Diabète, Affection cardio-vasculaires,...) :

- l'activité d'un établissement ou d'un groupe d'établissements à partir de 14 caractéristiques : l'âge moyen, part d'activité ambulatoire, par des passages par les urgences, IPDMS, écart à la moyenne (en nuit), volume des flux d'échanges MCO/SSR/HAD, ...
- la concentration d'activité et la valorisation associée de chaque GHM du case-mix
- l'évolution de l'activité et des parts de marché d'un établissement ou d'une sélection d'établissements en comparaison à l'évolution du territoire
- les flux d'échanges du territoire entre établissements MCO, SSR et HAD

Il participe a outiller les professionnels de santé (médecins, soignants, directeurs...), tutelles et institutionnels (ARS, HAS, Chambres régionales des comptes, IGAS, administrations centrales...), représentants d'usagers, étudiants, chercheurs pour améliorer la fluidification du parcours patients : www.scansante.fr/applications/flux-entre-etablissements-orfee.

Flux entre éta	blissements (ORFEE)
appui santé & médico-socia	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
FORMULAIRE D'INTER	© Données agrégées © Panier d'établissements @ Etablissement
Année	2015 ▼ Tous GP confondus
Groupe Plannif	Lage at Service as :
Groupe Plannif Analyse de la performance	

A noter : Afin de pouvoir extraire des rapports ou pouvoir poursuivre les analyses, tous les résultats d'ORFEE sont exportables soit au format PDF soit au format MS Excel<sup>®</sup> en cliquant simplement sur le pictogramme correspondant en haut de la fenêtre :



lux e	entre établis	isement 🗙 🖌 📶 Flux entre établ	issement: ×															- 0	X
C	C 🛈 va	lid-www.scansante.fr/applicati	ons/flux-entre-e	tablissem	ents-orfee,	/submit?snatnav=&u	mbout=dum	my&t	yprgp=a	igreg&ani	nee=2015	5&gp=ALL8	2choix2=d	escact8	champ	=ssr8tri	ର ☆		1
	A	Flu	ix entre établis	sements	(ORFEE)														
	scan	Sante	ports						Sup	oport util	isateurs								
es dio our d	innées hos Jécrire et a	oltalières	PDF	Fimpr.									AGORA ET HO	TLINE					
					Activité	et performance de Région : Nou	s établissem velle-Aquitair Tous GP	ients s ne - A	sélectior nnée : 2	nné pour l 015	a filière								
																Trai	nsferts MC	• •	_
<u>065</u>	N. FINESS	Raison Sociale	• <u>Catégorie</u>	<u>Nb</u> <u>séjour</u> s séances	Nb de jours	<u>Nb de nuitées</u> potentielles	DMS Nationale	DMS	IPDMS	Age moyen	<u>%</u> <u>Age&gt;75</u>	<u>% ent</u> urgence	monorum	ambu	S. lourd	En entrée	En sortie	Totaux	I
<u>Dbs</u>	N: FINESS 330781196	Raison Sociale CHU DE BORDEAUX	Catégorie CHRU	Nb séjours séances 254193	Nb.de jours 679381	<u>Nb de nuitées</u> potentielles 5647.0	DMS Nationale 2.65	DM.5 267	1.008	Ase moyen 50.9	<u>%</u> <u>Age≥75</u> 16.5	Mi ent urgence 19.2	5 monorum 83.6	26 ambu 57.7	5.78	En entrée 2879	En sorie 877	<u>Totaux</u> 3756	I
<u>Obs</u> 1 2	N* FINESS 330781196 860013077	Raison Sociale CHU DE BORDEAUX CHU DE POITIERS	Catégorie CHR/U CHR/U	<u>Nb</u> <u>séjour</u> <u>séances</u> 254193 149062	Nb.de jours 679381 323229	Nb de nuitées potentielles 5647.0 -98.6	DMS Nationale 2.55 2.17	DM5 2.67 2.17	1.008	Ase moyen 50,9 57,3	<u>%</u> <u>Age&gt;75</u> 16.5 21.1	% ent urgence 19.2 16.8	83.6 88.1	26 ambu 57.7 64.1	25 Lourd 6.78 6.21	En entrée 2879 1578	En sorie 877 363	Totaux 3756 1941	1
1 2 3	N* FINESS 330781186 860013077 870000015	Raison Sociale CHU DE BORDEAUX CHU DE POITERS CHU LIMOGES	Catégorie CHR/U CHR/U CHR/U	Nb           Sélour *           Séances           254193           149062           120922	Nb.de jours 679381 323229 290298	Nb de nuitées potentielles 5647.0 -98.6 11309.0	DMS <u>Nationale</u> 2.65 2.17 2.31	DMS 2.67 2.17 2.40	1.008 1.000 1.041	Age moyen 50.9 57.3 56.8	\$ Age>75 165 21.1 23.3	% ent         *           urgence         *           19.2         *           16.8         *           18.3         *	5 monorum 83.6 88.1 91.3	257.7 64.1 59.3	5 6.78 6.21 6.13	En entrée 2879 1578 1036	En sortie 877 363 516	Totaux 3756 1941 1552	1

Certaines fonctionnalités sont présentes pour les 4 modules : afin d'éviter les redondances, elles ne seront présentées qu'une fois dans ce document. Il s'agit de la sélection de l'année (parmi plusieurs disponibles (2014, 2015,...)), de la sélection d'un ou plusieurs établissements (panier d'établissements, sélection de l'ensemble des établissements d'une région,...), de la sélection de l'ensemble des établissements d'une région,...), de la sélection de l'ensemble d'un ou tous les groupes planification, l'exportation de données sous format Excel<sup>®</sup> et la production de rapports Acrobat Reader (PDF).

## Etape préalable : Formuler l'objectif poursuivi

Avant de vous lancer dans la démarche, il est essentiel de savoir ce que vous cherchez, en formulant correctement votre objectif.

Voici, à titre d'illustration, quelques exemples d'objectifs :

- Analyser la croissance d'activité, la part de marché d'une discipline particulière d'un établissement, au regard de l'évolution du territoire de référence
- Identifier les principaux partenaires SSR et HAD d'un établissement MCO
- Evaluer l'impact financier de l'évolution d'activité
- Analyser les disciplines particulières d'un établissement de santé en les comparants aux autres établissements



Orfee est disponible sur le portail ScanSanté : <u>www.scansante.fr/applications/flux-entre-</u> <u>etablissements-orfee</u>



# Partie 2 : Utiliser ORFEE : présentation des fonctionnalités de base

L'Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements (ORFEE) est un outil simple d'utilisation qui s'appuie sur les données du PMSI et les référentiels associés (GHM, Groupe d'Activité, Groupe Planification,...). Avant de présenter les fonctionnalités, vous trouverez une rapide introduction du les groupes planification (GP) :

#### **PMSI et Groupe Planification**

L'Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH), fondée en 2000, intervient sur le secteur sanitaire des quatre champs de l'activité hospitalière : médecine, chirurgie, obstétrique (MCO), hospitalisation à domicile (HAD), soins de suite et de réadaptation (SSR), psychiatrie et le secteur médico-social.<sup>1</sup>

L'ATIH a été chargée de réaliser des regroupements de GHM en V11 pour prendre le relais des systèmes les plus utilisés (OAP, Midi Pyrénées). Ces travaux ont été effectués en partenariat avec les auteurs et en associant d'autres personnalités qualifiées<sup>2</sup> : Il ne s'agit pas ici de répondre à tous les besoins de la planification en matière de regroupements de GHM mais de repérer les disciplines suivies au niveau des autorisations et de la planification permettant une partition des séjours. L'objectif est aussi de synthétiser l'activité d'un établissement sur une page, avec une soixantaine de lignes.

Ce niveau de regroupement s'est inspiré des « regroupements Midi Pyrénées ».

Les domaines couverts par les SIOS (schéma inter régional de l'organisation des soins) ont été isolés: greffes, neurochirurgie, brûlures et chirurgie cardiaque. Puis chaque « domaine d'activité » (DA) a été découpé selon la répartition Médecine Chirurgie et les endoscopies ont été isolées dans chaque DA. Pour l'obstétrique, 4 groupes ont été conservés à ce niveau : accouchements par voie basse, césariennes, IVG et autres.

En procédant ainsi, on obtient 83 groupes, appelés « groupes type planification » (GP), qui s'inscrivent dans la répartition en M (Médecine), C (Chirurgie), O (Obstétrique), S (séances), K (gestes peu invasifs), N (Néo-natalité). Le regroupement des GHM en Groupe Planification est téléchargeable <u>ici</u>.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> <u>www.atih.sante.fr/l'atih/presentation</u>

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> www.atih.sante.fr/regrouements-de-ghm-en-v11



### Présentation des 4 modules :

#### Choix de l'année de référence

Pour tous les modules, vous pouvez sélectionner l'une des années de référence depuis 2014. Les données sont issues des bases PMSI scellées de l'année considérée.

ΛΝΛΡ	atih
appul santé & médico-socia	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
FORMULAIRE D INTER	ROGATION DES DONNEES
Choix de la restitution	Données agrégées      Papier d'établissements      Etablissement
Choix de la restitution Année	Données agrégées      Papier d'établissements      Etablissement
Choix de la restitution Année Groupe Plannif	
Choix de la restitution Année Groupe Plannif	
Choix de la restitution Année Groupe Plannif Analyse de la performance (établissement ou région)	
Choix de la restitution Année Groupe Plannif Analyse de la performance (établissement ou région) Région	

Il est possible de sélectionner toutes les années au choix depuis 2014. Ici, 2015 est sélectionné



## Utiliser le module « Description d'activité »

Le module description d'activité fournit des informations aux niveaux national et régional, pour un groupe d'établissements (panier d'établissements) ou pour un établissement : La description d'activité comprend 14 caractéristiques pour tous les établissements d'une région.

ccueil : Flux entre établissements (0 Flux entre étab	RFEE) Dlissements (ORFEE)			
appui sante & médico-social	ORFEE : Outil de Représentatio	n des Flux Enti	re Etablisseme	Alence increased beinformation servicements
FORMULAIRE D'INTERF	OGATION DES DONNEES			
FORMULAIRE D'INTERF	OGATION DES DONNEES     O Panier d'établissements	) Etablissement		
FORMULAIRE D'INTERP Choix de la restitution Année	OGATION DES DONNEES     Onnées agrégées      Panier d'établissements      2015	) Etablissement		
FORMULAIRE D'INTERP Choix de la restitution Année Groupe Plannif	OGATION DES DONNEES     Onnées agrégées      Panier d'établissements      2015      Tous GP confondus	) Etablissement	¥.	
FORMULAIRE D'INTERF Choix de la restitution Année Groupe Plannif	OGATION DES DONNEES     O Données agrégées      Panier d'établissements      2015      Tous GP confondus     Description d'activité	) Etablissement	¥	
FORMULAIRE D'INTERF Choix de la restitution Année Groupe Plannif Analyse de la performance	COGATION DES DONNEES  Données agrégées  Panier d'établissements   Z015   Tous GP confondus  Description d'activité  Concentration d'activité	) Etablissement	Ţ	
FORMULAIRE D'INTERP Choix de la restitution Année Groupe Plannif Analyse de la performance		) Etablissement	T SSR T	

Pour les afficher, procéder aux 4 étapes suivantes :

- 1/ Sélectionner « données agrégées » afin de sélectionner une région
- 2/ Sélectionner « Description d'activité »
- 3/ Sélectionner une région (ici, sélection de la région Nouvelle Aquitaine)
- 4/ Cliquer sur « visualiser les résultats

appui santé Appui santé	& médico-social	1 : sélectionner Données agrégés afin de sélectionner une région
FORMULAIRE D'INTER	RROGATION DES DONNÉES	
Choix de la restitution	Données agrégées Panier d'établissement       Etablissement	
Année Groupe Plannif	2015 ▼ Tous GP confondus	
Analyse de la performance Comparaison territoriale		2 : sélectionner Description d'activité
Région Etablissement 4 : cliquer sur « visualiser les résultats »	Nouvelle-Aquitaine     Image: Transmitter of the second seco	3 : sélectionner la région

Concernant la section d'un établissement, **un moteur de recherche** est aussi disponible. Pour sélectionner un établissement, il suffit d'entrer quelques caractères **du FINESS ou de la raison social** puis de sélectionner l'établissement recherché.

Ici par exemple, nous indiquons « toulouse » afin d'afficher l'ensemble des établissements dont la raison social contient « toulouse » afin de sélectionner l'établissement recherché.

	O poinces agregees O rainer a calorissements	Afin de faciliter	r Ia
Année	2016 🔻	recherche, tous	s les
Groupe Planification (GP)	Tous GP confondus	établissements	
Analuse de la antérmones	Description d'activité	contenant le	
Analyse de la performance	Concentration d'activité	s'affichent	
	Flux d'échanges entre établissement     Champ d'activité :     ASR	automatiquem	ent
Comparaison territoriale	Positionnement concurentiel     Rayon en km 40		
Région	FRANCE ENTIERE		
Région Etablissement	FRANCE ENTIERE   Taper quelques caracteres du finess ou de la raison sociale		
Région Etablissement	FRANCE ENTIERE  Taper quelques caractères du finess ou de la raison sociale  toulouse  Q		
Région Etablissement	FRANCE ENTIERE     Image: Taper quelques caracteres du finess ou de la raison sociale       toulouse     Q       310018684 - ANTENNE D'AUTODIALYSE TOULOUSE SANS		
Région Etablissement /ISUALISER LES RÉSULTATS	FRANCE ENTIERE     Image: Construction of the second descent for the second descent descent for the second descent for the second descent for the second descent descent descent descent descent descent descent descent descent d		
Région Etablissement /ISUALISER LES RÉSULTATS	FRANCE ENTIERE       Image: Construction of the second of th		
Région Etablissement /ISUALISER LES RÉSULTATS	FRANCE ENTIERE       Image: Construction of the second of th		
Région Etablissement /ISUALISER LES RÉSULTATS DOCUMENTATION	FRANCE ENTIERE       Image: Constraint of the second		

Après avoir cliquez sur « visualiser les résultats », une nouvelle fenêtre s'affiche et présente les caractéristiques en colonne de chaque établissement de la région.



Présentation des informations contenues dans la description d'activité de l'outil ORFEE :

Les informations suivantes, en plus de la raison sociale (et N° FINESS), sont présentés dans le module description d'activité (détail des calculs dans la notice ScanSanté technique ORFEE) :

- Catégories d'établissement (choix entre CHR/U, CH, CLCC, Privé, PSPH/EBNL)
- nombre de séjours / séances
- nombre de jours
- Ecart à la moyenne (nuités)
- Durée Moyenne de Séjour (DMS)
- Indice de Performance de la Durée Moyenne de Séjour (IPDMS)
- Age moyen
- Part des patients de 75 ans et plus (%)
- Part des entrées par les urgences (%)
- Part des séjours Monorum (% des séjours réalisé dans une seule unité médicale)
- Part de l'activité ambulatoire (en %)
- Lourdeur, soit la part des séjours en sévérité 3 et 4 en % de l'activité total
- transferts : en entrée issue d'établissements MCO, en sortie vers des établissements MCO, et en sortie vers des établissements SSR et HAD ainsi que les IPDMS des séjours transférés en SSR et en HAD.

A noter que l'IPDMS des séjours transférés en SSR (respectivement en HAD) est fourni dans « IPDMS SSR » (respectivement « IPDMS HAD »). La partie 3 du présent document (« pour aller plus loin ») présente une analyse des IPDMS.

	NNN							ORFEE	: Outil	de Rep Descrip	résentati otion des	on des Fli prises er	ux Entr i charg	e Etat es	lissem	ents					
						Activité e	et performanc Région : C	e des é ENTRE-	tablisse VAL DE Tous G	ements s LOIRE - P	élection Année :	né pour la 2016	ı filière								
						M	4							٠	In	insferts I	<u> </u>	Transf	erts SSR	Tran H	sferts AD
<u>Obs</u>	<u>№</u> FINESS	Raison Sociale	<u>Catégorie</u>	<u>Nb</u> séjour• séances	<u>Nb de</u> jours	<u>Ecart à</u> <u>la</u> moyenne (nuitées)	DMS établissement	IPDMS	Age moyen	<u>%</u> Age>75	<u>% ent</u> urgence	<u>%</u> monorum	<u>%</u> ambu	<u>%</u> lourd	<u>En</u> entrée	<u>En</u> sortie	<u>Totaux</u>	<u>En</u> sortie	IPDMS SSR	<u>En</u> sortie	IPDMS HAD
1	370000481	CHU DE TOURS	CHR/U	158695	363373	-18630.2	3.70	0.951	54.0	20.7	15.8	89.8	55.4	6.24	1563	606	2169	3697	1.238	596	1.124
2	450000088	CHR ORLEANS	CHR/U	111319	315294	27220.9	5.14	1.094	54.0	19.9	20.4	90.0	54.6	7.27	535	344	879	3675	1.315	1153	1.300
3	280000134	CH CHARTRES	СН	53915	161958	9468.6	4.83	1.062	44.0	27.4	29.9	66.3	29.1	9.27	515	404	919	2046	1.314	315	1.523
4	410000202	POLYCLINIQUE DE BLOIS	Privé	51945	38004	-423.6	2.16	0.989	66.8	37.3	0.0	98.7	84.8	1.53	95	42	137	552	1.219	48	1.259
5	370007569	PÔLE SANTÉ LÉONARD DE VINCI	Privé	50072	86926	3079.4	2.10	1.037	51.5	15.5	2.7	98.1	63.2	2.88	156	84	240	810	1.210	143	1.407
6	180000028	CH J. COEUR BOURGES	СН	45301	137351	20445.7	5.03	1.175	60.6	32.7	23.4	87.8	55.7	8.03	375	501	876	1520	1.629	107	1.690
7	450010079	POLYCLINIQUE LONGUES ALLEES	Privé	36168	35765	-6870.4	1.13	0.839	53.9	15.1	5.1	96.8	73.0	1.86	258	37	295	691	1.019	13	1.035
8	41000087	CH DE BLOIS	СН	32427	126560	8233.1	4.92	1.070	53.7	25.7	31.2	90.9	38.7	11.60	331	387	718	1317	1.413	151	1.220
9	360000053	CH DE CHATEAUROUX	сн	32045	124179	19837.5	4.99	1.190	57.7	30.1	39.9	85.4	38.9	7.89	363	766	1129	1602	1.524	73	1.325
10 Note de	370000085	CLINIQUE SAINT-	Privé	29436	37598	-9075.4	2.14	0.806	70.6	49.4	5.9	89.5	72.5	3.60	334	88	422	846	0.875	22	0.852



#### Utilisation de la description d'activité :

Il est possible d'accéder aux 14 caractéristiques d'un établissement, d'un groupement d'établissements ou de données agrégées au niveau régionale ou nationale.

En cliquant sur l'un des établissements, les caractéristiques pour chacun de 83 Groupes Planification de l'établissement s'affichent dans une nouvelle fenêtre (ici le CHU de Limoge) :

	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements Description des prises en charges						
	Liste d	e(s) établi	ssement(s) sé	lectionné(s) - An	née 20	16	
	Obs	Obs Finess Raison Sociale Région categ					
		1 87000015 CHU LIMOGES NOUVELLE-AQUITAINE CHRIU					

Activité et performance des filiéres pour les établissements sélectionnés

						-								÷	<u>Tra</u>	nsferts N	
<u>Obs</u>	Code	Groupe Plannification	<u>Nb</u> <u>séjour</u> <u>séances</u>	<u>Nb de</u> journées	<u>Ecart à la</u> moyenne (nuitées)	<u>DMS</u> <u>Nationale</u>	<u>DMS</u> établissement	IPDMS	<u>Age</u> moyen	<u>%*Age&gt;75</u>	<u>% ent</u> <u>*urgence</u>	<u>%*monorum</u>	<u>%*ambu</u>	<u>%*lourd</u>	<u>En</u> entrée	<u>En</u> sortie	I
1	S01	Dialyse	18113	18113	0.0	1.00	1.00	1.000	71.2	48.5	0.0	100.0	100.0	0.00	2	0	
2	S04	Radiothérapie	17794	17794	0.0	1.00	1.00	1.000	64.5	20.4	0.0	100.0	95.8	0.00	0	0	-
3	S02	Chimiothérapie pour tumeur	11976	11976	0.0	1.00	1.00	1.000	62.7	22.1	0.0	100.0	100.0	0.00	0	0	-
4	X02	Hépato-Gastro-Entérologie	4754	19791	-752.6	4.32	4.16	0.963	54.4	24.5	50.9	83.1	12.1	15.29	132	44	
5	S03	Chimiothérapie pour aff. Non tumorale	4192	4192	0.0	1.00	1.00	1.000	50.1	7.9	0.3	100.0	100.0	0.00	0	0	
6	X03	Neurologie médicale	3917	19861	-1791.8	5.53	5.07	0.917	58.1	28.5	52.8	80.7	16.7	18.43	169	74	
7	X08	Pneumologie	3327	18622	686.2	5.39	5.60	1.038	54.4	27.9	55.3	80.0	22.4	23.81	73	61	
8	X07	Affections Cardio-vasculaires	3011	14780	852.4	4.63	4.91	1.061	64.8	38.0	54.2	82.5	24.6	19.20	240	71	
9	X24	Médecine inter spécialités, Autres symptômes ou motifs médicaux	2902	4283	-888.0	1.78	1.48	0.828	55.8	20.9	18.2	87.8	42.3	1.21	9	24	

Pour rappel, tous les résultats sont exportables sous forme de rapport (PDF) ou de données utilisables dans un tableur (.xls) en cliquant sur le pictogramme correspondant en partie haute de la page de résultat

ScanSantè données hospitalères r döctre et ogr	Exports	Support utilisateurs xoost trion.ne
	-A-	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements Description des prises en charges
		Liste de(s) établissement(s) sélectionné(s) - Année 2015
		One         Farence         Rational focularia         Refugue         College           #         #20000010         OKULMOSCI3         Records Applications         GH00
	Activit	é et performance des filiéres pour les établissements sélectionnés
		Transferb MC

<u>Remarque</u> : Vous pouvez également accéder directement aux caractéristiques de l'établissement sans afficher les résultats de la région : Pour ce faire, dans la page d'accueil, sélectionner « établissements » dans le choix de restitution, puis sélectionner la région et l'établissement désiré.



appui santé & médico-socia	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
FORMULAIRE D'INTERI	ROGATION DES DONNÉES
Choix de la restitution	<ul> <li>Données agrégées </li> <li>Panier d'établissement </li> <li>Etablissement</li> </ul>
Année	2015 ¥
Groupe Plannif	Tous GP confondus
Analyse de la performance	Description d'activité     Concentration d'activité     Stur d'abbases estre établissement
Comparaison territoriale	Positionnement concurentiel     Rayon en km : 10
Région	Nouvelle-Aquitaine
itablissement	860780097 - CH DE MONTMORILLON         96579004         966780097 - CHDE MONTMORILLON         860780568 - CLINIQUE DE CHRELERAUET         870000015 - CHU LIMOGES         87000001 - CH ST YRIEIX         87000001 - CH ST YRIEIX         870000028 - CH SI JOWLEN         870000028 - CH SI JOWLEN         870000028 - CH SI YRIEIX         87000028 - CLINIQUE FRANÇOIS CHENIEUX         87000041 - CLINIQUE FRANÇOIS CHENIEUX         870014248 - H INTERCOMMUNAL MONTS ET BARRAGES         870014248 - H INTERCOMMUNAL MONTS ET BARRAGES         870014248 - H INTERCOMMUNAL MONTS ET BARRAGES

Dans la page de résultats, les GP sont classés par ordre décroissant de séjours/séance. Par un simple clic sur chaque colonne, vous pouvez modifier ce classement et classer par ordre croissant ou décroissant d'une colonne considérée.

Par exemple, vous pouvez classer les GP par ordre décroissant d'IPDMS :



NNAP

ORFEE : Outil de Représentation de Description des prise

Liste de(s) établissement(s) sélectionné(s) - Année 201

Dbs	Finess	Raison Sociale	Région	categ
1	870000015	CHU LIMOGES	NOUVELLE-AQUITAINE	CHR/U

Activité et performance des filiéres pour les établissements séle

<u>Obs</u>	<u>Code</u>	Groupe Plannification +	<u>Nb</u> séjour • séances	<u>Nb de</u> journées	<u>Ecart à la</u> moyenne (nuitées)	<u>DMS</u> Nationale	<u>DMS</u> établissemen	IPDMS	Age moyen	<u>%*Age&gt;75</u>	1
1	S01	Dialyse	18113	18113	0.0	1:00	1.0	4.000	71.2	48.5	-
2	\$04	Radiothérapie	17794	17794	0.0	1.00	1.00	1.000	64.5	20.4	-
3	502	Chimiothérapie pour tumeur	11976	11976	0.0	1.00	1.00	1.000	62.7	22.1	Ē
4	X02	Hépato-Gastro-Entérologie	4754	19791	-752.6	4.32	4.15	0.963	54.4	24.5	
-								-			

En cliquant sur une colonne, on classe par ordre croissant (ou décroissant)

						-			
<u>Obs</u>	<u>Code</u>	Groupe Plannification	<u>Nb</u> <u>séjour</u> ‡ <u>séances</u>	<u>Nb de</u> journées	<u>Ecart à la</u> moyenne (nuitées)	<u>DMS</u> <u>Nationale</u>	<u>DMS</u> établissement	IPDM S	Age moyen
18	K02	Endoscopies digestives et biliaires avec ou sans anesthésie	1951	235	166.4	0.04	0.12	3.424	58.1
64	K08	Traumatologie avec acte classant non opératoire ou anesthésie	131	320	129.8	1.45	2.44	1.682	38.4
62	C10	Arthroscopies, Biopsies ostéo-articulaires	212	356	142.2	1.01	1.68	1.665	41.2
53	K06	Mise en place d'accès vasculaire	324	23	8.7	0.04	0.07	1.611	62.2
56	C23	Parages de plaies, Greffes de peau, des Tissus S/C	259	1682	531.2	4.44	6.49	1.462	43.4
60	C05	Chir. majeure sur le thorax, l'app. respiratoire, interventions sous thoracoscopie	213	3096	834.9	10.62	14.54	1.369	56.2
55	C14	Chirurgie vasculaire	266	3391	905.7	9.34	12.75	1.364	65.8
69	K01	Hépato-Gastro-Entérologie, sans acte opératoire, avec anesthésie	61	299	77.3	3.63	4.90	1.349	63.9

#### Choix d'un GP pour réaliser une comparaison nationale ou régionale :

Les informations sont disponibles pour tous les GP ou bien vous pouvez sélectionner un GP. Cette fonctionnalité est utile pour comparer certaines activités pour tous les établissements d'une région.

Par exemple, vous pouvez caractériser toute les activités en Pneumologie (X08) de l'ensemble des établissements en France.

Pour ce faire, il faut sélectionner « données agrégées », sélectionner le groupe planification X08 : Pneumologie, sélectionner la région « France entière » puis cliquer sur « visualiser les résultats » :



FORMULAIRE D'INTER	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
Choix de la restitution	<ul> <li>Données agrégées () Panier d'établissements () Etablissement</li> </ul>
Année	2015 ¥
Groupe Plannif	X08 : Pneumologie V Sum : Kadiotherapie
Analyse de la performance Comparaison territoriale	S05 : Transfusion S06 : Aphérèse S07 : Oxygénothérapie hyperbare, en séances X01 : Greffe de moelle, Auto et Allogreffes de cellules souches X02 : Hépato-Gastro-Entérologie X03 : Neurologie médicale X04 : Commotions cérébrales, Traumatismes crániens X05 : Rhumatologie X07 : Affections Cardioviasculaires
Région Etablissement	X08 : Pheumologie X09 : ORL, Stomato X10 : Ophalmologie X11 : Gynécologie, Sénologie (hors Obstétrique) X12 : Uro-Néphrologie médicale (hors Séances) X12 : Appareil génital masculin X14 : Maladies immunitaires, du Sang, des Organes hématopoïétiques, Tumeurs SID X15 : Diabète, Maladies métaboliques, Endocrinologie (hors complications) X16 : Affecties et atomas de la pour gelues USE - CH MONTPENSIER TREVOUX
	010780120 - CH DE MEXIMIEUX 010780138 - CH DE PONT DE VAUX

A titre illustratif, vous pouvez sélectionner uniquement les activités de médecine Pneumologie (X08) pour l'ensemble des établissements de France et étudier les caractéristiques pour chaque établissement.

	<u> NNN</u>					0	RFEE : OI	itil de Dé	Représ escriptio	entation n des p	des Flu rises en	x Entre Et charges	ablisseme	ents					
					Activité	et performance de: G	s établisse France en P=X08:Pneu	ments tière nologie	sélecti e	onné po	ur la filiè	re							
						*									•	Ira	nsferts N	<u>.co</u> •	Transferts <u>SSR</u>
<u>Obs</u>	N" FINESS	Raison Sociale	• Catégorie	Nb séjour séances	Nb de jours	Ecart à la moyenne (nuitées)	DMS Nationale	DMS	IPDM 5	Age moyen	<u>%</u> Age≥75	<u>% ent</u> urgence	별 monorum	≝ ambu	M lourd	En entrée	En sortie	Totaux	En sortie#
1	750712184	AP-HP	CHR/U	62494	340111	7956.7	5.31	5.44	1.024	48.6	23.3	47.5	71.4	27.4	24.03	885	1436	2371	3007
2	<u>690781810</u>	HOSPICES CIVILS DE LYON	CHR/U	17990	83635	-5306.2	4.91	4.62	0.940	48.9	23.5	27.3	82.1	34.9	21.25	299	262	561	1146
3	<u>590780193</u>	CHRU DE LILLE	CHR/U	12733	40921	-4223.3	3.55	3.21	0.906	48.3	14.0	26.2	87.5	48.2	14.44	203	204	407	214
4	<u>310781406</u>	CHR TOULOUSE	CHR/U	11584	42542	-11890.9	4.70	3.67	0.782	44.4	22.4	19.0	59.2	27.7	22.39	253	217	470	291
5	130786049	AP-HM	CHR/U	11499	48004	-9882.1	5.03	4.17	0.829	48.9	21.7	47.9	81.2	26.6	20.71	171	227	398	478
6	<u>670780055</u>	CHU DE STRASBOURG	CHR/U	9653	51603	-1385.7	5.49	5.35	0.974	56.3	24.8	45.2	58.2	30.4	24.72	150	124	274	489
7	330781196	CHU DE BORDEAUX	CHR/U	9620	42308	-5536.4	4.97	4.40	0.884	45.2	20.0	47.9	62.0	32.3	23.14	295	95	390	245
8	760780239	CHU ROUEN	CHR/U	9605	45282	-2083.0	4.93	4.71	0.956	53.1	28.8	7.1	59.1	30.8	21.75	76	64	140	415
9	440000289	CHU DE NANTES	CHR/U	8262	33754	-3753.0	4.54	4.09	0.900	45.4	19.3	44.0	83.7	32.8	19.79	94	62	156	323
10	340780477	CHU MONTPELLIER	CHR/U	7885	30357	-5870.8	4.59	3.85	0.838	45.8	22.0	18.0	81.9	36.8	18.72	148	82	230	180
11	540023264	CHU DE NANCY	CHR/U	6823	33539	-859.3	5.04	4.92	0.975	50.1	24.5	36.4	83.6	26.6	23.48	230	72	302	199

La partie 3 présente des exemples d'analyses réalisées avec le module « Description d'activité » (p34)



Utilisation de la fonctionnalité « panier d'établissements »

appui santé & médico-socia	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
FORMULAIRE D'INTER	ROGATION DES DONNÉES
Choix de la restitution	Données agrégées     Panier d'établissement     O Etablissement
Année	2015 ¥
Groupe Plannif	Tous GP confondus 🔻
Analyse de la performance	Description d'activité     Concentration d'activité
Comparaison territoriale	Flux d'échanges entre établissement     Champ d'activité:     MCO
Sélection des établissements o Le tableau ci-dessous vous Les sélections peuvent être Vous pouvez aussi importer § Information :	<b>lu panier</b> permet de naviger parmi la liste des établissements disponibles, et de cocher ceux que vous souhaitez agréger. sauvegardées sur votre poste, grâce au bouton "Exporter la sélection" r un ou plusieurs fichiers préalablement mémorisés, et activer leur sélection grâce au bouton "Importer une sélection".
Le fichier d'import/export gé Lors d'un import, la raison s Ce fichier doit être enregist Il est conseillé d'utiliser de p	néré par l'application est de type CSV à séparateur virgule avec une première ligne d'entête Finess,Raison sociale puis un seul code finess par ligne. ociale nest pas utilisée et peut être remplacée par n'importe quel texte (par ex. la ligne 010007987,FFF est valide pour désigner le CH d'Hauteville-Lompnes) é avec une extension en .bt, sauts de lignes DOS/Windows de type CRLF, et encodage UTF8. référence des fichiers réalisés à partir de rapplication.

La fonctionnalité « panier d'établissements » permet de réaliser une sélection d'établissements en utilisant plusieurs filtres :

- Finess
- Raison Sociale
- Région
- Catégorie d'établissement (CHR/U, CH, CLCC, PSPH/EBNL, Privé)
- Type de financement (DGF, DIA, OQN)
- GHT (choix parmi l'ensemble des GHT de France)



1. Cliquer sur une colonne, on accède au filtre (ici GHT). Il est aussi possible d'actionner plusieurs filtres en même temps (région et type de financement par exemple)

illres	<b>•</b>		•		BFC-04/27104/ BFC-05/27105/	CVL-03 / 24103 / Touraine Val de Loire Sud Yon e-Haut-Nivernals Nord Yohne	
Ø TOUT SOCHER	N° Finess	Raison Sociale	\$ Région	Catégori d'établissen	BFC-05/27105/ BFC-07/27107/ BFC-08/27108/ BFC-09/27109/ BFC-11/27211/	Nièvre Centre Franche-Comté Jura Nord Pfanche-Comté Huide-Cadhe	
D	010007300	CLINIQUE AMBULATOIRE CENDANEG	Auvergne-Rhône-Alpes	Privé	BRE-01 / 53101 / BRE-02 / 53102 /	Bretagne Occidentale Union hospitaliere de Cornouallie	
D	010007987	CH HAUTEVILLE-LOMPNES	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	BRE-03 / 53103 / BRE-04 / 53104 /	Groupe hospitalier Sud Bretagne Brooklande Atlantique	
0	010008407	CH DU HAUT BUGEY	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	BRE-06 / 53106 / BRE-07 / 53107 /	Rance Emeraude Armor	
0	010009132	CHIC AIN VAL DE SAONE	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	BRE-08 / 53108 / COR-01 / 94101	Centre Bretagne /Haule-Corse G2HC	
0	010780054	CH BOURG EN BRESSE	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	COR-02/94102 CVL-01/24101/	/ Corse du Sud Cher	
0	010780062	CH DE BELLEY	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	CVL-03/24103/	Touraine Val de Loire	_
0	010780096	CH MONTPENSIER TREVOUX	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	DGF	ARA-12/84112/Rhône Nord Beaujolais Dombes	
0	010780120	CH DE MEXIMIEUX	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	DGF	ARA-03 / 84103 / Bresse Haut-Bugey	
0	010780138	CH DE PONT DE VAUX	Auvergne-Rhône-Alpes	СН	DGF	ARA-03 / 84103 / Bresse Haut-Bugey	
0	010780195	CLINIQUE CONVERT BOURG-EN-B.	Auvergne-Rhône-Alpes	Privé	OQN		
0	010780203	HÔPITAL PRIVÉ D'AMBERIEU	Auvergne-Rhône-Alpes	Privé	OQN		
0	010780294	NEPHROCARE CH BELLEY	Auvergne-Rhône-Alpes	Privé	DIA		
0	020000022	CH DE GUISE	Hauts-de-France	СН	DGF	HF-01/32101/Aisne Nord	
0	020000048	CH GERONTOLOGIQUE	Hauts-de-France	СН	DGF	HF-01/32101/Aisne Nord	
0	020000055	CH NOUVION EN THIERACHE	Hauts-de-France	СН	DGF	HF-01/32101/Aisne Nord	
0	020000063	CH DE SAINT QUENTIN	Hauts-de-France	СН	DGF	HF-01/32101/Aisne Nord	
0	02000001	HÔPITAL MAISON DE RETRAITE	Hauts-de-France	СН	DGF	HF-01/32101/Aisne Nord	
п	020000253	CHDELAON	Hauts-de-France	СН	DGE	HE-01/32101/Aisne Nord	

2. Sélectionner ensuite le ou les établissements en cliquant sur la case à cocher : votre panier d'établissements est constitué

iltres			•	1. <b>.</b> .	•	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comte
9 OUT OCHER	y'Finess	¢ Raison Sociale	¢ Région	Catégorie d'établissement	Type de financement	
ď 🚬	250000015	CHU BE SANCON	Bourgogne-Franche-Comté	CHRU	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
ď	250000221	HLP NAPPEZ MORTEAU	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
ď	250000239	HL STE CROIX BAUME LES DAMES	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
ď	250000452	CHIC DE HAUTE-COMTÉ	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
ď	250000478	HÔPITAL RURAL ORNANS	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
ď	390780609	CH PASTEUR DOLE	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté
G	700780026	CH DU VAL DE SAÔNE GRAY	Bourgogne-Franche-Comté	сн	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté

3. en cliquant sur « visualiser les résultats », vous accéder aux résultats pour l'ensemble des établissements sélectionnés



#### Remarque :

- le module « positionnement concurrentiel » n'est pas disponible lorsque vous créez un panier d'établissements
- Vous pouvez aussi utiliser la recherche qui vous permet de réaliser une recherche sur l'ensemble des champs.

Exporter la sélec	tion Import	r les fichiers Afficher 100 🔻 établissements par page			Recher	cher: AP-HM	
Filtres	•	•	•		· · · · ·		
TOUT DÉCOCHER	N° Finess	¢ Raison Sociale	\$ Région	Catégorie d'établissemen	Type de tinancement	GHT	
0	130786049	AP-HM	Provence-Alpes-Côte d'Azur	CHR/U	DGF	PACA-04/93104/Bouches-du-Rhône	
établissement 1	à 1 sur 1 (filtré	de 1 484 établissements au total) 6 établissements sélectionnés				Précédent 1 Suivant	
VISUALISER	LES RÉSULTA	8					Une recherche par mot clé est possible : elle est réalisée sur l'ensemble des champs (raison
							social, région, catégorie,)

• Vous avez également la possibilité d'importer une sélection d'établissements au format CSV

#### Sélection des établissements du panier

Le tableau ci-dessous vous permet de naviger parmi la liste des établissements disponibles, et de cocher ceux que vous souhaitez agréger. Les sélections peuvent être sauvegardées sur votre poste, grâce au bouton "Exporter la sélection". Vous pouvez aussi importer un ou plusieurs fichiers préalablement mémorisés, et activer leur sélection grâce au bouton "Importer une sélection". Ét Information : Le fichier d'import/texport généré par l'application est de type CSV à séparateur virgule avec une première ligne d'entête Finess, Raison sociale puis un seul code finess par ligne. Lors d'un import, la raison sociale nest pas utilisée et peut être remplacée par n'importe que lexite (par ex. la ligne 010007987,FFF est valide pour désigner le CH d'Hauteville-Lompnes) Ce finiter dait frée enregistré avec une extension en tut, sauts de lignes DOS/Windows de type CRLF, et encodage UTF8. Il est consellé d'utiliser de préférence des fichiers réalisés à partir de l'application.

En cliquant sut « select. fichiers » vous pouvez importer votre panier d'établissements

Pour importer une sélection, sélectionnez <u>Sélect, fichiers</u> Aucun fichier choisi

ruis, acuvez le scan de vos nemers en enquant sur le bouton "Importer les fichiers" ci-dessous

Exporter la séle	ction Import	er les fichiers Afficher 100 🔻 établissements par page			Reche	rcher :	
Filtres		•		•		BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comte	
TOUT DÉCOCHER	N" Finess	Raison Sociale	¢ Région	Catégorie d'établissement	Type de financement		
ď	250000015	CHU BE SANCON	Bourgogne-Franche-Comté	CHRU	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté	
ď	250000221	HLP NAPPEZ MORTEAU	Bourgogne-Franche-Comté	СН	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté	
ď	250000239	HL STE CROIX BAUME LES DAMES	Bourgogne-Franche-Comté	сн	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté	
ଟ	250000452	CHIC DE HAUTE-COMTÉ	Bourgogne-Franche-Comté	сн	DGF	BFC-07 / 27107 / Centre Franche-Comté	



#### Utiliser le module « Concentration d'activité et valorisation »

Le module concentration d'activité et valorisation permet d'extraire le case-mix d'un établissement (ou d'un ensemble d'établissements), de fournir le taux de concentration des 10 premiers GHM réalisés et détaille les informations sur la valorisation de l'activité

Pour lancer le module, procéder aux 4 étapes dans la page d'accueil :

- 1/ Sélectionner « Etablissement » pour obtenir les résultats sur un seul établissement
- 2/ Sélectionner « Concentration d'activité »
- 3/ Sélectionner une région puis un établissement
- 4/ Cliquer sur « visualiser les résultats

appui santé & médico-social	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements	1 : sélectionner le choix de la restitution (établissement pour 1 seul établissement)
FORMULAIRE D'INTERF	ROGATION DES DONNÉES	
Choix de la restitution	O Données agrégées O Panier d'établissements	
Année	2015 ¥	2 · sélectionner
Groupe Plannif	Tous GP confondus T	<i>concentration d'activité</i>
Analyse de la performance	Description d'activité     Concentration d'activité	
Comparaison territoriale	Flux d'échanges entre établissement     Champ d'activité: <u>SSR ▼ </u> Positionnement concurrentiel     Rayon en km: <u>10</u>	
Région	Ile-de-France	3 : sélectionner une
Etablissement	750712184 - AP-HP 750790184 - CLINIQUE ROOSEVELT 750829053 - CENTRE D'AUTODIALVSE SODIAL 770016087 - CENTRE D'HEMODIALVSE DE MONTEREAU 770020055 - CENTRE NEPHROCARE MARINE LA VALLEE 770020057 - HÖTTAL PORCILLES - PONDATION COGNACO JAV	région puis un établissement région
	770110013 - CH DE COULOMMIERS 770110021 - CH DE FONTAINEBLEAU 770110024 - CH MACAQUET DE MELUN 770110062 - CH DE MONTEREAU 770110070 - CH DE PROVINS	
VISUALISER LES RÉSULTATS		
	4 : cliquer sur	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	« visualiser les résultats »	

Après avoir cliqué, automatiquement une nouvelle page d'affiche.



#### Présentation des résultats :

Le module présente l'ensemble du case-mix réalisés avec, en colonne, les caractéristiques suivantes :

- Code du GHM
- libellé du GHM
- nombre de séjours/séances du GHM
- nombre de jours du GHM
- valorisation en € de l'ensemble des séjours/séances du GHM. Il s'agit de la valorisation totale des séjours y/c suppléments, molécules onéreuses et DMI avant application du taux de remboursement (montant base de remboursement assurance maladie).
- % monorum de l'ensemble des séjours/séances du GHM
- Le % de transferts HAD et SSR de(s) établissement(s) sélectionné(s), ainsi que les % de transferts observés sur la base nationale (taux de transfert moyen par GHM) calculé pour chaque GHM suivant les mêmes règles de délai que dans le module « Description d'activité ».

En complément, l'indice de concentration de l'établissement (ou d'un ensemble d'établissements) est calculé. L'indice de concentration précise le poids relatif des 10 premiers GHM de l'activité :

- en pourcentage du nombre total de séjours
- en pourcentage du nombre total des journées
- en pourcentage de la valorisation globale annuelle

de séjours Indices de concentration ΛΝΛΡ atih ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements Concentration d'activité et case-mix AGENCE TEC DE LINFORM Case-Mix(GHM) pour This GP - Région : NOUVELLE-AQUITAINE - Année : 2016 Indices de concentration : Séjour 41.95% / Journées : 2.64% / Valorisation : 14.72% % de Monorum : 87.27% Libellé Nb de o V 327400 9960586 0.0211 0.0152 0.0703 28Z04Z odialvse. en séance: 61.75 0.0575 28Z07Z 239432 0 22528823 99.05 0.6085 0.4499 0.0902 0.102 1689772 100.0 0.0481 0.035 0.0391 0.0972 28Z23Z exes d'irradiation e 9985 0 06K04J pie digestive diagnostique et anesthésie, en amb 91125 0 42333783 99.99 0.0011 0.0010 0.0198 0.0336 020051 ons sur le cristallin avec ou sans vitrecto 83901 100.0 0.0012 0.0012 0.0799 0.0387 28Z18Z Radiothérapie conformationnelle avec modulation d'intensité, en séance 55235 0 12244872 100.0 0.0163 0.0208 0.0416 0.0533 0.1309 28Z17Z 54460 9042601 99.93 0.0147 0.0633 0.0955 06K02Z Endoscopies digestives thérapeutiques et anesthésie : séjours de moins de 2 jours 52670 4109 31115452 99.40 0.0057 0.0092 0.0399 0.0417 28Z24Z 41746 561235 100.0 0.0359 0.046 0.0527 0.0804 15M05A Nouveau-nés de 3300g et âge gestationnel de 40 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 1), sans problème significati 39312 139576 26759330 92.13 0.0051 0.1248 0.0025 0.0106 Affections de la bouche et des dents avec certaines extractions, réparations et prothèses dentaires, en ambulat 0.0003 0.0137 03K02J 35000 2225071 99.96 0.0000 0.0143 14Z14A 22851 84344 46298934 92.76 0.1532 0.7114 0.0000 0.0074 ents uniques par voie basse chez une multipare, sans co

*Taux de transfert par* 

GHM (HAD et SSR) en %



### Module « positionnement concurrentiel »

Plusieurs outils permettent d'appréhender et de comparer les activités d'établissements dans un même territoire. A titre illustratif, le module cartographique<sup>3</sup> d'Hospidiag<sup>®</sup> permet d'identifier la zone d'attractivité d'un établissement MCO, des lieux de séjours d'une zone géographique sélectionnée, des évolutions d'activité en cancérologie,...

Le module « positionnement concurrentiel » d'ORFEE est complémentaire : il permet de décrire l'activité d'un territoire en fonction des 83 GP, détaille l'évolution associée (année N comparée à l'année N-2) et l'évolution d'un établissement par rapport au territoire défini.

#### Définir un disque d'analyse

ORFEE permet de définir un territoire comme un disque de rayon R (en km) autour d'un établissement choisi (finess juridique). Naturellement, le rayon dépend de plusieurs paramètres qu'il faut soigneusement étudier : Activité considérée (...), situation géographique et topologique de l'établissement (route, relief, ...), densité de population,...

A titre illustratif, voici quelques ordres de grandeurs qui vous aiderons à identifier un territoire d'analyse (issue du module cartographique d'Hospidiag) :

Typologie du territoire	Type d'Activité	Densité de population	R (km) du disque d'analyse	
Urbain	Proximité (pneumologie X08)	Modéré (50 Hab. /km2)	20-30	
Rural	Proximité (pneumologie X08)	Faible	50-70	
Urbain	Recours (par ex. grand brulé - X17)	Elevé (500 Hab. /km2)	100-200	
Mixte	Proximité (obstétrique)	Elevé	20-40	

A noter que l'ensemble des établissements de santé, quelque soit la région administrative d'origine, est analysée dans le disque d'analyse.

#### Utiliser le module positionnement concurrentiel

Sélectionner un établissement

Pour lancer le module, procéder aux 5 étapes dans la page d'accueil :

- 1/ Sélectionner « Etablissement »
- 2/ Sélectionner « Positionnement concurrentiel »
- 3/ Indiquer le rayon du disque d'analyse
- 4/ Sélectionner la région puis un établissement

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> www.cartographie-hospidiag.atih.sante.fr



5/ Cliquer sur « visualiser les résultats »

La première étape consiste à sélectionner un établissement à comparer avec un territoire.

appui santé & médico-social	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements	A-	1. Sélectionner ~ « Etablissement »
FORMULAIRE D'INTERR	OGATION DES DONNÉES		
Choix de la restitution	🔘 Données agrégées 🔘 Panier d'établissements 🛞 Etablissement		
Année Groupe Plannif	Z015 •       Tous GP confordus		2. Sélectionner
Analyse de la performance (établissement ou région)	Description d'activité     Concentration d'activité		concurrentiel »
Comparaison territoriale (établissement uniquement)	Positionnement concurentiel     Rayon en km : 30     Flux d'échanges entre établissement     Champ d'activité :     SSR		
Région Etablissement	FRANCE ENTIERE     Image: Character Stress of Control of Contr	3. I disq	ndiquer Ici, le rayon du ue d'analyse (ici de 30 km
/ISUALISER LES RÉSULTATS		auto	our de l'établissement)
	5. cliquer sur « visualiser les tableaux	4. un étc	Sélectionner e région puis un ablissement

#### Restitution du module positionnement concurrentiel

Une fois les informations complétées (Finess Etablissement, rayon du disque, ...) 3 types d'informations sont disponibles :

- liste des établissements présents dans le disque d'analyse (avec la distance entre les FINESS juridique en km)
- Evolution comparée par GP
- Evolution des effectifs pour l'établissement et l'ensemble des établissements présents sur le disque d'analyse

#### Liste des établissements présents dans le disque d'analyse

La liste des établissements (FINESS, raison social), la catégorie (CH, CHRU, Privé, ESPIC), la région de rattachement ainsi que la distance à vol d'oiseau entre l'établissement (finess juridique) et l'établissement de référence sont fournis.



Obs	N° Finess	Raison sociale	Catégorie	Région	Distance (km)
1	270000086	CH DE GISORS	СН	Normandie	27.45
2	600008643	CAB GASTRO ENTEROLOGIQUE	Privé	Hauts-de-France	34.47
3	600010862	SAS CENTRE CHIRURGICAL DE CHANTILLY	Privé	Hauts-de-France	36.89
4	600100168	CENTRE MÉDICO-CHIRURGICAL	PSPH/EBNL	Hauts-de-France	36.89
5	600100572	CH DE CHAUMONT EN VEXIN	СН	Hauts-de-France	23.55
6	600100648	CH DE CLERMONT	СН	Hauts-de-France	23.64
7	600100713	CH DE BEAUVAIS	СН	Hauts-de-France	0.00
8	600101984	GROUPEMENT HOSPITALIER PUBLIC DU SUD DE L'OISE	СН	Hauts-de-France	34.47
9	600101984	GROUPEMENT HOSPITALIER PUBLIC DU SUD DE L'OISE	СН	Hauts-de-France	34.47
10	600110175	CLINIQUE DU PARC SAINT LAZARE	Privé	Hauts-de-France	0.00
11	950000406	HÔPITAL DE L'ISLE-ADAM	PSPH/EBNL	lle-de-France	36.86
12	950001370	GH CARNELLE-PORTES DE L'OISE	СН	lle-de-France	36.40
13	950015289	GROUPEMENT HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DU VEXIN	СН	lle-de-France	38.33
14	950300202	CLINIQUE CONTI	Privé	lle-de-France	36.86

FINESS 600100713 :CH DE BEAUVAIS-Hauts-de-France-DGF-2015 Liste des établissements à moins de 40 km à vol d'oiseau

> Exemple des établissements à 40 km du CH de Beauvais (A noter des établissements issus des régions Normandie, Haut-de-France, et de l'ile de France)

#### Evolution comparée par GP

Dans le graphique correspondant, chaque GP est représenté par une boule. La taille de la boule est directement proportionnelle à l'activité réalisée (pendant l'année sélectionnée – ici 2015).

L'axe des abscisses (horizontal) présente la croissance de l'ensemble des établissements du territoire (tous les établissements dans le disque de rayon indiqué) entre l'année de référence (2015) et l'activité N-2 (2013), l'axe des ordonnées (verticale) présente la croissance de l'établissement entre l'année N (2015) et N-2 (2013). La croissance est calculée avec 2 années de profondeur.



Evolution comparée de l'activité par GP



#### Comment lire le graphique :

En déplaçant votre souris sur chaque boule, les informations de caractérisation apparaissent :

- Nom du GP (ici X08 pour Médecine Pneumologie)
- Evolution de l'activité de l'établissement entre 2013 et 2015 (ici -4,9%)
- Evolution de l'activité des établissements proches entre 2013 et 2015 (ici 4,6%)
- Effectif du GP considéré pour l'année (effectif : 2 727 séjours en Pneumologie en 2015)



#### Evolution comparée de l'activité par GP

## Evolution des effectifs pour l'établissement et l'ensemble des établissements présents sur le disque d'analyse

Les données permettant de réaliser le graphique sont données sous forme de tableau :

- Code du Groupe Planification (GP)
- Nom du Groupe Planification (GP)
- Effectifs de l'établissement pour l'année N
- Effectifs de l'établissement pour l'année N-2
- Effectifs de l'ensemble des établissements présent dans le disque d'analyse pour l'année N
- Evolution (en %) des effectifs des GP de l'établissement
- Evolution (en%) des effectifs des GP de tous les établissements dans le disque d'analyse

A noter que le ratio Effectifs de l'établissement pour les années N/ Effectifs de l'ensemble des établissements présent dans le disque d'analyse pour l'année N fourni **la part de marché** de l'établissement (pour l'activité – GP- considéré) pour l'année N



## FINESS 600100713 :CH DE BEAUVAIS-Hauts-de-France-DGF-2015 Evolution des effectifs pour l'établissement et l'ensemble des établissements à moins de 40 kms Par groupe Planification

Obs	Code	Groupe Plannif	Effectif Etablissement 2013	Effectif Etablissement 2015	Effectif ensemble des établissements 2015	Part de marché de l'établissement	Evolution Etablissement (n n-2)	Evolution ensemble des Etablissement (n n-2)
1	<u>K10</u>	Aff. génito-urinaires avec Acte classant non opératoire et endoscopies	94	157	1385	11.3	67.0	-14.2
2	<u>X11</u>	Gynécologie, Sénologie (hors Obstétrique)	92	153	427	35.8	66.3	15.4
3	<u>X22</u>	Douleur et soins palliatifs	283	396	971	40.8	39.9	42.8
4	<u>K06</u>	Mise en place d'accès vasculaire	160	212	563	37.7	32.5	14.9
5	<u>X23</u>	Chimiothérapie (hors séances)	460	605	1130	53.5	31.5	-1.6
6	<u>\$02</u>	Chimiothérapie pour tumeur	4240	5259	11603	45.3	24.0	16.1
7	<u>X20</u>	Psychiatrie	788	969	2269	42.7	23.0	14.8
8	<u>X13</u>	Appareil génital masculin	93	105	494	21.3	12.9	21.7
9	<u>K09</u>	ORL Stomato avec Acte classant non opératoire et endoscopies	633	710	1847	38.4	12.2	8.6
10	<u>x05</u>	Traumatologie et ablation de matériel de l'appareil locomoteur	352	389	976	39.9	10.5	-7.0
11	<u>C16</u>	Chirurgie Ophtalmologique et greffe de cornée	591	651	6488	10.0	10.2	13.0
12	<u>C19</u>	Chirurgie Urologique	208	229	1450	15.8	10.1	5.8
13	<u>C15</u>	Chirurgie ORL stomato	454	498	1924	25.9	9.7	-10.1
14	<u>C20</u>	Chirurgie de l'appareil génital masculin	181	196	2147	9.1	8.3	-3.9
15	<u>X15</u>	Diabète, Maladies métaboliques, Endocrinologie (hors complications)	829	892	2035	43.8	7.6	-0.7
16	<u>C17</u>	Chirurgie Gynécologique	334	359	2548	14.1	7.5	9.1
17	002	Césariennes	466	500	1660	30.1	7.3	-7.2
18	<u>C25</u>	Chirurgie inter spécialités	230	244	1426	17.1	6.1	1.9
19	<u>X03</u>	Neurologie médicale	1545	1613	4044	39.9	4.4	3.9
20	<u>\$01</u>	Dialyse	8977	9346	23979	39.0	4.1	7.9
21	<u>C18</u>	Chirurgie du sein	168	174	731	23.8	3.6	-3.9

A noter que seules les GP de l'établissement dont l'effectif est supérieur à 100 séjours/séances par an sont restitués.

Par ailleurs, il est possible de sélectionner l'un des Groupe planification et ainsi d'afficher les parts de marché et d'évolution associées entre N et N-2. Par exemple ici, nous sélectionnons le GP C16 : Chirurgie Ophtalmologique et greffe de cornée :

		FINESS 60010 Part de marché des ét GP	00713 :CH ablisseme C16 :Chirur	I DE BEAUV nts dans un r gie Ophtalmolo	AIS-Hauts-c ayon de 40 l gique et greffe	le-France-D em autour de de cornée	IGF-2015 e l'établisseme	ent	
Rang	N <sup>®</sup> Finess	Raison sociale	Catégorie	Région	Effectif 2013	Effectif 2015	Evolution 2015 2013	Part de marché 2015	Part de marché 2013
1	950300202	CLINIQUE CONTI	Privé	lle-de-France	2906	4406	51.6	34.0	25.3
2	600101984	GROUPEMENT HOSPITALIER PUBLIC DU SUD DE L'OISE	СН	Hauts-de-France	2592	2464	<mark>-4</mark> .9	19.0	22.6
3	600010862	SAS CENTRE CHIRURGICAL DE CHANTILLY	Privé	Hauts-de-France	1602	1884	17.6	14.5	13.9
4	600110175	CLINIQUE DU PARC SAINT LAZARE	Privé	Hauts-de-France	1764	1600	-9.3	12.3	15.4
5	600100713	CH DE BEAUVAIS	СН	Hauts-de-France	1182	130	10.2	10.0	10.3
6	600100168	CENTRE MÉDICO-CHIRURGICAL	PSPH/EBNL	Hauts-de-France	846	974	3.3	6.7	7.4
7	270000086	CH DE GISORS	СН	Normandie	260	224	-13.8	17	2.3
8	950001370	GH CARNELLE-PORTES DE L'OISE	СН	lle-de-France	332	222	-33.1	1.7	2.9
9	600008643	CAB GASTRO ENTEROLOGIQUE	Privé	Hauts-de-France	4	6	12	÷	14
10	600100572	CH DE CHAUMONT EN VEXIN	СН	Hauts-de Prance		-	10	23	2
11	600100648	CH DE CLERMONT	СН	Hauts-de-France	2				0.0
12	950000406	HÔPITAL DE LISLE-ADAM	PSPHEBNL	lle-de-France				6	
13	950015289	GROUPEMENT HO SPITALIER INTERCOMMUNAL DU VEXIN	СН	lle-de-France	14	5	14	8	14

marché (en %)

considérée



#### Interprétations :

**Les 4 cadrans** : Les axe horizontal et vertical (X=0, Y=0), séparent le graphique en 4 cadrans. Un premier niveau d'analyse consiste à d'identifier dans quels quadrants se situe chaque GP.



En fonction du positionnement d'un GP, l'analyse stratégique associée et donc l'anticipation des actions à réaliser est très différente.

Afin d'aider dans l'analyse, on indique ici certains exemples d'actions en fonction du cadran dans lequel se trouve le GP :

Cadran	Evolution⁴ du territoire	Evolution de l'établissement	Interprétations
1	Décroissance (-)	Croissance (+)	L'établissement est en croissance contrairement à son territoire. C'est une situation contrastée et parfois délicate à analyser. En effet, d'un côté les activités (GP) sont une force de l'établissement (toute en croissance de part de marché) et constituent potentiellement un levier stratégique important. D'un autre côté, un territoire en décroissance signifie globalement un recours moins important qu'il faut anticiper. Par ailleurs, dans ce cas, il peut être intéressant de s'interroger sur l'attractivité globale du territoire : à cet effet,

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Evolution du territoire dans le sens de l'évolution des établissements présents dans le disque d'analyse



			l'outil « cartographie de l'attractivité de l'établissement » (http://cartographie-hospidiag.atih.sante.fr permet d'y répondre. La stratégie pour ces activités devra donc faire la synthèse de difficultés à venir alors même que les professionnels (médecins, cadres, partenaires) constatent objectivement une croissance. Un travail de pédagogie vers les opérationnels, de partage d'analyse est souvent nécessaire pour de telles activités.
2	Croissance (+)	Croissance (+)	Les activités de l'établissement et du territoire sont en croissance. Il est nécessaire de comparer la croissance de l'établissement par rapport au territoire (croissance relative – voir section suivante) afin d'identifier le gain ou la perte de part de marché et d'affiner la stratégie à mettre en œuvre.
3	Décroissance (-)	Décroissance (-)	Ces activités sont en difficultés pour l'établissement et plus globalement pour le territoire. Pour de telles activités, il est capital d'établir une stratégie réaliste voir conservatrice tant l'incertitude est grande. Un établissement qui aurait une part significative de ses activités dans ce cadran devrait rapidement anticiper des mesures d'adaptation et de diversification.
4	Croissance (+)	Décroissance (-)	L'établissement décroche et il existe un risque important pour ces activités (GP) car bien que le territoire soit en croissance, l'établissement a perdu de l'activité entre les années N et N-2. Dans ce cadran, les parts de marchés sont toutes en décroissance Si certaines de ces activités sont stratégiques pour l'établissement, il doit en priorité, mettre en place des actions d'amélioration (concentration, alliances et coopération, modernisation de l'appareil de production,)

Croissance relative (bulles vertes ou rouges) :

En complément de l'analyse par cadran, les graphiques permettent d'identifier rapidement si la croissance d'activité de l'établissement est supérieure (verte) ou inférieur (rouge) à la croissance d'activité du territoire de référence.

Il s'agit de comparer, pour chaque GP (boule), la croissance d'activité de l'établissement avec le territoire de référence : Si la boule est verte c'est que le GP de l'établissement croit plus vite que l'ensemble des établissements de référence, si la boule est rouge, il croit moins vite. La couleur nous renseigne donc sur la **croissance « relative »** de chaque GP, c'est-à-dire, si pour chaque GP, l'établissement à réaliser une croissance supérieure ou inférieure que celle de l'ensemble des établissements.



A noter qu'afin d'améliorer l'affichage, l'outil ORFEE permet de sélectionner l'une ou l'autre des représentations (évolution supérieure ou inférieure aux établissements de référence) en sélectionnant (ou désélectionnant) les évolutions désirées :



*En sélectionnant ou désélectionnant les évolutions supérieures ou inférieures, on affiche uniquement les informations correspondantes. Automatiquement l'échelle s'adapte au graphique* 



La partie 3 présente des exemples d'analyses réalisées avec le module « Positionnement concurrentiel » (p38).



## Utiliser le module « Flux d'échanges entre établissements »

Le module Flux d'échanges entre établissements décrit les échanges entre établissements concernant les flux entre établissements MCO, entre établissements MCO et SSR et entre établissement MCO et HAD<sup>5</sup>, que ce soit aux niveaux régionaux, pour un groupe d'établissement (panier d'établissements) ou pour un établissement donné.

Il est possible de sélectionner une région (données agrégées), un panier d'établissement, un établissement

/

appul santé & médico-social	ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements
FORMULAIRE D'INTERI	ROGATION DES DONYÉES
Choix de la restitution	Données agrégées      Panier d'établissements      Etablissement
Année	2015 ¥
Groupe Plannif	Tous GP confondus
Analyse de la performance (établissement ou région)	Description d'activité     Concentration d'activité
Comparaison territoriale (établissement uniquement)	Positionnement concurentiel     Rayon en km : 30     Flux d'échanges entre établissement     Champ d'activité :     SSR
Région	FRANCE ENTIERE
Etablissement	Etablissements de la sélection (1484) 010007300 - CLINIQUE AMBULATOIRE CENDANEG 010007307 - CH HAUTEVILLE-LOMPNES 010008407 - CH DU HAUT BUGEY 010099132 - CHIC AIN VAL DE SAONE 010780054 - CH BOURG EN BRESSE 010780054 - CH BOURG EN BRESSE 010780052 - CH DE BELLEY 010780053 - CH MONTPENSIER TREVOUX 010780120 - CH DE MEXIMIEUX 010780138 - CH DE PONT DE VAUX

#### Représentation pour un établissement

La sélection d'un établissement se réalise de la manière suivante :

- 1/ choix de l'année, du groupe planification (Tous GP par défaut)
- 2/ sélection du module « flux d'échange entre établissement »

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> A noter qu'il n'est pas possible de visualiser les flux « SSR-HAD » dans cette version d'ORFEE.



4/ sélection de la région puis de l'établissement (possibilité de présélectionner la région afin de filtrer uniquement les établissements de la région)

5/ Cliquer sur « visualiser les résultats »

1. Sélectionner « Etablissement », ou « panier d'établissements »

FORMULAIRE D'INTE	RROGATION DES DONNEES	
Choix de la restitution	O Données agrégées Panier d'établissements  Etablissement	
Année	2015 V	<u> </u>
Groupe Plannif	Tous GP confondus	l'année N d'analyse
Analyse de la performance Comparaison territoriale	Concentration d'activité  Flux d'échanges entre établissement  Champ d'activité :  MCO    Champ d'activité :  MCO	3Sélectionner
Région	Bourgogne-Franche-Comté 🔻	« flux d'échange entre
tablissement	710780214 - HL LOUHANS 710780283 - CH LES CHANAUX 710780644 - CH DE PRAY 710780654 - CH DE PRAY 710780958 - CH WILLIAM MOREY 710780586 - HL CLUNY 710781368 - HL CLUNY 710781360 - HL BELNAY 710781360 - HL BELNAY 7107813451 - HÓPITAL D'AUTUN 710781586 - CH ALIGRE BOURBON-LANCY 710781586 - CH ALIGRE BOURBON-LANCY 710781586 - CH ALIGRE BOURBON-LANCY	établissement » recherché : Indiquer MCO, SSR ou HAD suivant le type de flux recherché

#### Restitution :

Le module « flux d'échange entre établissement » décrit, pour l'établissement considéré (ici le CH de Paray), l'ensemble des établissements ayant transférés ou reçus 2 patients ou plus dans l'année. Pour chaque établissement, les informations suivantes sont disponibles :

- le finess et le nom de l'établissement,
- la catégorie de l'établissement,
- le nombre de séjours issue de l'établissement et transmis vers l'établissement sélectionné
- le nombre de séjours issus de l'établissement sélectionné et transmis vers l'établissement
- le nombre total de séjours transféré



A noter que les établissements sont classés en ordre décroissant du nombre total de séjours transférés. Une restitution graphique permet de visualiser les flux d'amont (bleu clair) et flux d'aval (bleu foncé) :

ste de	s établiss	ements MCO en relation Nombre de transfert	s avec le(s s totaux su	s) établisse Jpérieur à l	ement(s) s 2	électionné	(5)
Obs	Finess	Raison sociale	Catégorie	Ttransferts en entrée	Transferts en sortie	Transferts totaux	Etablissements en relation avec le(s) établissement(s) sélectionné(s) (Nb transf $> 2$ )
1	710780263	CH LES CHANAUX	СН	11	74	85	Tous GP
2	210780581	CHU DE DIJON	CHR/U	10	55	65	Autres ES Effectif<3
3	710780958	CH WILLIAM MOREY	СН	7	53	60	710976705 SIH CH MONTCEAU-LES-MINES
4	710781568	CH ALIGRE BOURBON-LANCY	СН	3	11	14	210780979 CLINIQUE DE FONTAINE
5	690781810	HO SPICE S CIVIL S DE LYON	CHR/U	1	10	11	030780118 CH VICHY
6	690805361	CH ST JOSEPH ST LUC	PSPH/EBNL	0	5	5	710006859 POLYCLINIQUE DU VAL DE SAONE
7	690000880	CENTRE LEON BERARD	CLCC	1	3	4	690000880 CENTRE LEON BERARD
8	710006859	POLYCLINIQUE DU VAL DE SAONE	Privé	0	4	4	690805361 CH ST JOSEPH ST LUC
9	030780118	CH VICHY	СН	0	3	3	690781810 HOSPICES CIVILS DE LYON
10	210780979	CLINIQUE DE FONTAINE	Privé	0	3	3	710781568 CH ALIGRE BOURBON-LANCY
11	690023411	HÔPITAL PRIVÉ JEAN MERMOZ	Privé	0	3	3	710780958 CH WILLIAM MOREY
12	710976705	SIH CH MONTCEAU-LES-MINES	СН	2	1	3	210780501 CH0 LE UIJUN 710780263 CH LES CHANAUX
42		Autras ES Effectife?		-	20	24	20 10 0 10 20 30 40 50 60 70 80
- 13		Hattes Lo Lifeoulso		4	20	24	Entrée Sortie

Par ailleurs, le module permet de préciser le détail des transferts par GP. En cliquant sur le code du GP, on affiche le détail des flux pour chaque établissements (exemple ici avec la neurologie médicale)



Ici sont représentés tous les transferts MCO/MCO pour le CH de Paray (en amont – Blue, en aval, noir), uniquement pour l'activité « Neurologie Médicale X03).



#### Représentation pour une région

De manière complémentaire, il est possible de caractériser l'ensemble des flux d'une région :

1/ Sélectionner « données agrégées » (ainsi que le choix de l'année, du groupe planification (Tous GP par défaut))

2/ sélection du module « flux d'échange entre établissement »et sélection du champ (MCO, SSR ou HAD)

3/ sélection de la région (possibilité de présélectionner la région « France Entière » afin de réaliser l'étude sur l'ensemble des établissements de France)

4/ Cliquer sur « visualiser les résultats »

FORMULAIRE D'INTERF	ROGATION DES DONNÉES	1. Selectionner « donne agrégées »
Choix de la restitution	Données agrégées      O Panier d'établissements      Etablissement	
Année	2015 ¥	
Groupe Plannif	Tous GP confondus	1. Sélectionner l'année N
Analyse de la performance	Description d'activité     Concentration d'activité     Flux d'échanges entre établissement Champ d'activité : MCO	u anaiyse
têgion Etablissement	Bourgogne-Franche-Come FRANCE ENTIERE Guadeloupe Guyane La Réunion Cotte-DOR - CH-HCO Ile-de-France Bourgogne-Franche-Come To-CH-RNCICALE DE CHENÔVE Normandie Russe Grand Etr Pays de la Loire Bretagne Bretagne Franc	2. Sélectionner « flux d'échange entre établissement » et Indiquer MCO, SSR ou HAD suivant le type de flux recherché
SUALISER LES RÉSULTATS	actania Auvegne-Khes-Cite d'Azur Corse 3. Sélectionner une région (France	e entière est

#### Restitution des résultats :

Après avoir cliqué sur « visualiser les résultats », une page s'ouvre automatiquement présentant les résultats de tous les établissements de la région (flux en amont de l'établissement, flux en aval)



ANNP attih

ORFEE : Outil de Représentation des Flux Entre Etablissements Analyse des transferts mco entre établissements

Liste des établissements Région : Bourgogne-Franche-Comté - Année : 2015 Tous GP

Rang	N° Finess	Raison sociale	Catégorie	Transfert en entrée	Transfert en sortie	Transfert totaux
1	<u>210780581</u>	CHU DE DIJON	CHR/U	1893	940	2833
2	250000015	CHU BE SANCON	CHR/U	1157	485	1642
3	<u>710780958</u>	CH WILLIAM MOREY	СН	420	546	966
4	89000037	CHAUXERRE	СН	419	404	823
5	<u>580780039</u>	CH DE L'AGGLOMÉRATION DE NEVERS	СН	271	438	709
6	710780263	CH LES CHANAUX	СН	239	350	589
7	<u>390780146</u>	CHLONS	СН	148	353	501
8	210780136	CLINIQUE MÉDICO-CHIRURGICALE DE CHENÔVE	Privé	30	468	498
9	890970569	CH SENS	СН	192	286	478
10	210012175	HO SPICE \$ CIVILS DE BEAUNE	СН	82	375	457
11	<u>210780706</u>	CH ROBERT MORLEVAT SEMUR EN AUXOIS	СН	209	239	448
12	210012142	CH DE LA HAUTE COTE-D'OR - CH-HCO	СН	124	321	445
13	210780979	CLINIQUE DE FONTAINE	Privé	358	67	425
14	<u>700004591</u>	GROUPEMENT HOSPITALIER DE LA HAUTE SAONE	СН	101	305	406
15	710976705	SIH CH MONTCEAU-LE S-MINE S	СН	122	258	375
16	<u>390780609</u>	CH PASTEUR DOLE	СН	145	221	366
17	90000365	HÔPITAL NORD FRANCHE COMTE	сн	133	224	357
18	710978347	HOTEL-DIEU DU CREUSOT	PSPH/EBNL	164	182	346
19	<u>710781451</u>	HÔPITAL D'AUTUN	СН	85	216	301
	flux	Entrant dans		F	lux sortant	de
	ľéta	ıblissement		P	établissem	ent

#### Sélection d'un GP

Il est possible d'obtenir toutes les informations régionales, uniquement à l'échelle d'un GP. Pour cela sélectionner dans l'interface le Groupe Planification désiré et lancer l'analyse

AGENCE ECH BERLENSTALL		ORFEE : Outil de Représent	ation des FLu	ix Entre Etablissements
Séléction de l'année	2015 ¥			
	Région	Ile-de-France T		
Sélection axe géographique	Etablissement	020000261	Choix du Fine	ess
	GHT	ARA-01 :Allier Puy-de-Dôme		
Séléction du Groupe Plannif	C02 :Chirurgie du r	achis, Neuro-chirurgie 🔹 🔻		
Comparaison territoriale (établissement uniquement) Analyse de la performance (établissement ou région) Visualiser les tableaux	C01 Transplant. d' 602 - Chrunge du r C03 - Neurostimulat C04 - Chri. c ardiot-H C05 - Chri. majeure C05 - Chri. Migaetu C07 - Chri. Viscerial C08 - Chri. majeure C09 - Chri. majeure C10 - Arthroscopies C11 - Chriurgie San C12 - Traumatismes C13 - Stimulateurs, C14 - Chriurgie C04 C14 - Chriurgie C04 C16 - Chriurgie C04 C17 - Chriurgie G04 C17 - Chriurgie G04 C19 - Chriurgie G04	organes (hors greffes de moelle & cornée) achis, Neuro-chirurgio eurs oracique (hors transplant, d'organe), Pontages aorto-soronariens sur le tonax, l'app, respiratoire, interventions sous thoracceopie e majeure : oesophage, estomac, gréle, côlon, rectum e autre : rate, gréle, colon, proctologie, hermies iliaire et pancréatique de l'app. Locomoteur: hanche, fémur, genou, épaule Biopsies ostéo-articulaires multiples graves Défibrillateurs cardiaques : ulaire . stomato talmologique et greffe de comée écologique ein ogique		La sélection d'un seul GP se réalise dans l'interface « sélection d'un Groupe <u>Planifi</u> cation » et permet de sélectionne le GP désiré (ici Chirurgie du Rachis).



Les analyses de transferts entre établissements seront focalisées sur le GP sélectionné :





# Partie 3 : Pour aller plus loin, quelques exemples d'analyse

ORFEE permet de réaliser des analyses internes et externes des établissements présentées en partie 2.

Nous proposons ici de détailler certains croisement d'indicateurs qui vous permettrons d'approfondir l'analyse d'établissements.

#### 1. « Description d'activité » : lien entre IPDMS et « l'écart à la moyenne »

L'indice de performance de la durée moyenne de séjours permet de s'affranchir en partie de la situation clinique d'un patient. Il s'agit d'observer le ratio entre la durée du séjour avec la moyenne des séjours comparables en France.

A titre illustratif, en 2013 en France, l'intervention « prothèse de genou, niveau 1 » (08C241) a une durée moyenne de 8 jours. En revanche la même prothèse de genou, mais avec de multiples complications « prothèse de genou, niveau 3 » (08C243) a une durée moyenne de 10,6 jours.

Ainsi une comparaison acceptable pour un établissement est d'observer le ratio entre la DMS de certains séjours et la moyenne des DMS comparables en France. Un établissement dont la DMS pour l'intervention « prothèse de genou, niveau 1 » serait de 7 jours, aurait une IPDMS correspondante de 0,875.

Naturellement, la performance d'un établissement ou d'un service<sup>6</sup> peut être la conséquence de contraintes exogènes à l'établissement qu'il est parfois difficile de gérer. Pour autant, la bonne connaissance, au niveau de chaque service (ou Unité Médicale) de l'IPDMS est facilitante dans la bonne gestion d'un établissement.

Il est parfois intéressant de s'interroger sur **l'impact de l'IPDMS concernant le volume l'activité réalisé**. Pour ce faire, nous introduisons le concept de l'écart à la moyenne (en nuits) qui est l'écart entre l'ensemble des nuits réalisé par établissement avec *les nuits théoriquement nécessaires* pour réaliser la même activité par un établissement théorique « moyen », c'est-à-dire, établissement pour lequel la durée de chaque séjour est égale à la moyenne des durées des DMS de l'ensemble des établissements Français.

Concrètement, l'écart à la moyenne représente le nombre de nuitées gagnées (si IPDMS<1) ou perdues (si IPDMS>1) par rapport à un établissement théorique qui aurait le même case-mix que celui de l'établissement étudié et qui aurait par ailleurs les DMS du référentiel national (Etablissement pour

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> On rappelle que cette observation est indépendante du taux d'occupation des lits ou de la masse salariale de l'établissement qui ont une conséquence majeur sur la situation financière d'un établissement.



lequel les IPDMS de chaque GHM valent 1). L'écart à la moyenne renseigne donc sur une sur (ou sous) consommation directement lié à l'IPDMS et au volume de séjours correspondant<sup>7</sup>.

#### Comment interpréter l'écart à la moyenne ?

Afin de comprendre comment analyser l'écart à la moyenne, prenons un exemple : nous représentons ici<sup>8</sup> l'activité des principaux CHU Français l'activité (en abscisse) et le nombre de nuits potentielles (en ordonnées) en 2015<sup>9</sup>.



La différence de 74 000 nuits potentielles entre le CHU2 et le CHU4 implique le constat suivant : si on admet que les taux d'occupation et le case-mix entre les 2 CHU étaient équivalents en 2015, le CHU 2 a dû utiliser environ 250 lits supplémentaires<sup>10</sup> pour réaliser globalement la même activité (250 000 séjours, entre 613 000 et 679 000 nuits environ).

Ainsi, l'écart à la moyenne va au-delà du concept de sur ou sous performance de l'IPDMS : **Elles permettent d'identifier un volume de nuits (en écart à la moyenne) et renseignent sur un volume de capacitaire potentiel (en écart à la moyenne).** 

#### Comment poursuivre l'analyse ?

L'analyse des nuits potentielle sur un établissement est intéressante car elle fournit un « ordre de grandeur » des écarts à la moyenne.

Prenons par exemple les écarts à la moyenne des 80 principaux établissements Français qui ont une activité inférieure à 200 000 séjours (entre 64 000 et 2000 000 séjours en 2015).

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Pour calculer l'écart à la moyenne : on réalise la somme sur l'ensemble des GHM du produit de l'activité du GHM par {l'IPDMS(GHM) -1}.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Pour obtenir le graphique, il est nécessaire d'extraire les informations d'ORFEE (extraction Excel) et de les visualiser

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Base PMSI 2015, plus de 140 000 séjours – hors AP-HP. Analyse Anap/ATIH/ORFEE

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Hypothèse : même taux d'utilisation des lits à 80% pour les 2 établissements





Cette analyse globale (par établissement) renseigne sur les variations entre établissement.

Cependant, il est nécessaire d'investiguer au plus proche des services de soins (les liens entre prescripteurs, services d'aval, situation du case mix, populations (précarité,...)) afin de concevoir des propositions d'actions.

ORFEE vous permet de réaliser des analyses poussées au niveau du groupe planification et donc d'identifier par groupes médicalement cohérents, la situation de votre établissement.

#### Information par GP

A titre illustratif, nous avons sélectionné dans les établissements ci-dessus, un établissement avec une IPDMS légèrement à 1 (0,945) représentant -7 564 nuits d'écart à la moyenne<sup>11</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> CH de Rodez en 2015, -7 564 nuits potentielles pour 58 636 séjours/séances et 130 254 jours.



<u>Obs</u>	<u>№</u> <u>FINESS</u>	Raison Sociale	<u>Catégorie</u>	<u>Nb</u> <u>séjour</u> ♥ <u>séances</u>	<u>Nb de</u> jours	Ecart à la moyenne (nuitées)	<u>DMS</u> <u>Nationale</u>	DMS	<u>IPDMS</u>	<u>Age</u> moyen	<u>%</u> Age>75	1
1	<u>310781406</u>	CHR TOULOUSE	CHR/U	253059	683093	-78767.1	3.01	2.70	0.897	49.3	17.3	
2	<u>340780477</u>	CHU MONTPELLIER	CHR/U	148253	464412	-35199.9	3.37	3.13	0.930	47.7	14.5	
3	300780038	CHU NIME S	CHR/U	116396	309526	-6703.4	2.72	2.66	0.979	52.1	20.7	
4	<u>310782347</u>	INSTITUT CLAUDIUS REGAUD	CLCC	83980	100723	-1275.7	1.21	1.20	0.987	59.9	12.0	
5	340000207	INSTITUT DU CANCER DE MONTPELLIER	CLCC	78692	111959	-6264.6	1.50	1.42	0.947	61.5	13.4	
6	<u>660780180</u>	CH PERPIGNAN	СН	75352	236927	13251.0	2.97	3.14	1.059	58.4	28.0	
7	<u>120780044</u>	CH RODEZ	СН	58636	130254	-7566.4	2.35	2.22	0.945	62.1	30.4	
8	<u>110780061</u>	CH CARCASSONNE	СН	57923	153840	-21117.0	3.02	2.66	0.879	60.5	28.7	
9	<u>810000224</u>	CENTRE MÉDICO CHIRURGICAL ET OBSTÉTRICAL CLAUDE BERNARD	Privé	50922	91900	-2629.0	1.86	1.80	0.972	36.2	42.5	
10	<u>310780259</u>	SA CLINIQUE PASTEUR	Privé	49323	113926	-14727.9	2.61	2.31	0.886	65.0	25.7	
11	<u>310780283</u>	NOUVELLE CLINIQUE DE L'UNION	Privé	48624	96001	2488.9	1.92	1.97	1.027	55.6	17.5	
12	820000057	CLINIQUE DU PONT DE CHAUME	Privé	44455	85943	-2066.7	1.98	1.93	0.977	63.8	31.5	

Cependant, en analysant plus en détail l'établissement, nous constatons que les IPDMS sont très hétérogènes d'un GP à l'autre : comprises entre 0,86 et 1,094 pour les GP de plus de 700 séjours.

Par ailleurs, les activités de 2 GP (neurologies médicales, d'Hépato-Gastro-Entérologie) représentent près de 900 de nuits, alors que celle de Pneumologie et d'affection et traumatismes de la peau représentent -1 950 nuits.

<u>Obs</u>	<u>Code</u>	Groupe Plannification +	<u>Nb</u> séjour séances	<u>Nb de</u> journées	<u>Ecart à la</u> moyenne (nuitées)	<u>DMS</u> Nationale	<u>DMS</u> établissement	IPDM S	
1	S04	Radiothérapie	14604	14604	0.0	1.00	1.00	1.000	Î
2	S01	Dialyse	7894	7894	0.0	1.00	1.00	1.000	Ī
3	S02	Chimiothérapie pour tumeur	5516	5516	0.0	1.00	1.00	1.000	Ī
4	503	Chimiothérapie pour aff. Non tumorale	3001	3001	0.0	1.00	1.00	1,000	T
5	K02	Endoscopies digestives et biliaires avec ou sans anesthésie	2865	45	-36.0	0.03	0.02	0.561	Ī
6	K05	Cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels	1556	5316	456.8	3.12	3.42	1.094	
7	X02	Hépato-Gastro-Entérologie	1505	8294	188.7	5.39	5.51	1.023	T
8	X08	Pneumologie	1476	10179	-1544.4	7.94	6.90	0.868	Ī
9	X03	Neurologie médicale	1432	10093	699.5	6.56	7.05	1.074	Ĩ
10	C16	Chirurgie Ophtalmologique et greffe de cornée	1370	153	-24.4	0.13	0.11	0.863	T
11	N02	Aff. médicales des nouveau-nés, prématurés et de la période périnatale	1360	6135	-240.5	4.69	4.51	0.962	
12	001	Accouchements par voie basse	1081	4330	-322.2	4.30	4.01	0.931	T
13	X07	Affections Cardio-vasculaires	1052	6810	-410.5	6.86	6,47	0.943	Ī
14	C11	Chirurgies autres de l'appareil locomoteur, amputations	894	2558	-88.7	2.96	2.86	0.966	
15	S05	Transfusion	742	742	0.0	1.00	1.00	1.000	T



Ainsi, en 2015, l'établissement présente de fortes hétérogénéités de performance qui nécessitent des approches différentes selon que l'activité est performante (bonne fluidité du parcours patient, lien amont/aval,...) ou présente de gisements d'amélioration (identification rapide des bed-blocker potentiels, identification des filières d'amont et d'aval,...)



Ainsi, ORFEE permet d'appréhender un établissement dans sa globalité mais surtout d'étudier plus finement ses activités propres.

#### Comparaison IPDMS et transfert.

Le module « description d'activité » d'ORFEE fournit l'IPDMS par groupements, établissements ou GP. Il permet aussi d'analyser l'IPDMS des séjours transférés en SSR ou en HAD. Ainsi, l'activité en Pneumologie de l'établissement suivant (5144 séjours) présente une IPDMS à 0,848.

Dans le cadre d'une analyse approfondi des flux patients, il peut être intéressant d'étudier les IPDMS des séjours transférés. Ici on remarque que les 71 séjours transférés en HAD, présentent une IPDMS de 0,894 alors que pour les 152 séjours transférés en SSR, l'IPDMS est de 1,457.

					Obs Fin 1 370	ess Raison S	ociale I	Région Centre-VAL	DE LOIRE	categ CHR/U										
	Activité et performance des filières pour les établissements sélectionnés																			
								Ira	nsferts N	<u>ICO</u> •	Transfe	rts SSR	<u>Trans</u> HA	ferts D +						
<u>Obs</u>	Code	Groupe Plannification	<u>Nb</u> <u>séjour</u> * <u>séances</u>	<u>Nb de</u> journées	<u>Ecart à la</u> <u>moyenne (nuitées</u> )	<u>DMS</u> établissement	<u>IPDM S</u>	Age moyen	<u>%</u> <u>Age&gt;75</u>	<u>% ent</u> urgence	<u>%</u> monorum	<u>Manana ambu</u>	<u>%</u> lourd	En entrée	<u>En</u> sortie	<u>Totau</u> :	En sortie	IPDMS SSR	<u>En</u> sortie	IPDMS HAD
7	X08	Pneumologie	5144	24299	-4361.0	4.72	0.848	52.9	29.5	52.3	78.2	14.3	24.42	160	48	2	152	1.457	71	0.894
4	X02	Hépato-Gastro-Entérologie	5886	22814	-2483.4	3.88	0.902	52.9	22.4	51.1	73.6	16.2	13.93	158	37	195	112	1.399	51	1.081
3	S02	Chimiothérapie pour tumeur	14371	0	0.0			60.6	17.0	0.0	100.0	100.0	0.00	0	0	0	5		50	
42	X22	Douleur et soins palliatifs	731	5815	-1259.1	7.95	0.822	59.0	17.0	8.3	81.7	34.6	2.05	5	12	17	11	1.316	36	0.587
20	X23	Chimiothérapie (hors séances)	2232	6707	-874.6	3.00	0.885	52.9	10.7	0.3	95.1	0.8	6.59	0	1	1	53	1.397	34	0.934
11	X07	Affections Cardio-vasculaires	4115	14332	-2335.4	3.48	0.860	67.6	44.7	49.2	80.0	22.1	14.95	290	45	335	143	1.162	29	1.189
17	X16	Affections et traumatismes de la peau, gelures	2475	7881	-336.8	3.18	0.959	55.7	32.2	46.7	87.8	18.5	13.62	37	9	46	60	1.159	29	1.213
6	X03	Neurologie médicale	5711	24675	-2705.0	4.32	0.901	54.5	27.3	36.1	75.8	26.3	14.69	215	96	311	328	1.382	26	0.824



Cette différence n'est ni bonne ni mauvaise et doit permettre aux professionnels en charge de s'interroger sur les causes d'une telle différence (profiles patients, contractualisation entre acteurs, anticipation des situations sociales, ...) afin de mettre en place des plans d'actions adaptés.

Par ailleurs, le module « concentration d'activité » permet de compléter la connaissance en détaillant, pour le case-mix considéré, les taux de transfert en comparaison du taux de transfert moyen. Ainsi pour les séjours du GHM « Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans, niveau 3 » (110 séjours), l'établissement réalise des transferts en HAD est 4 fois plus important que la moyenne des établissements en France (11,8% versus 3,3%) alors que les transferts en SSR sont 2 fois moins importants (6,3% versus 13%).



Case-Mix(GHM) pour GP=X08:Pneumologie pour les établissements sélectionnés Indices de concentration : Séjour 41.39% / Journées : 28.01% / Valorisation : 27.31% % de Monorum : 78.25%

								<u>Tx de transf SSR (%)</u>		
ghm •	Libellé	Nb séjour/séances	<u>Nb de jours</u> 🏼	Valorisation •	<u>% Monorum</u> •	Sélection •	Base Nat. 0	<u>Sélection</u> •	Base Nat.	
04M111	Signes et symptômes respiratoires, niveau 1	456	526	412030	96.49	0.0000	0.3622	0.4386	0.578	
04M05T	Transferts et autres séjours pour pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	325	222	211266	99.38	0.0000	0.4567	0.0000	0.787	
04M22Z	Explorations et surveillance pour affections de l'appareil respiratoire	202	38	134759	99.50	0.4950	0.3126	0.4950	1.333	
04M052	Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans, niveau 2	199	1099	595595	79.40	0.5025	0.5506	3.5176	7.566	
04M133	Oedème pulmonaire et détresse respiratoire, niveau 3	193	1809	1322681	76.68	3.1088	1.7988	9.8446	13.942	
04M053	Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans, niveau 3	173	1835	925913	61.27	3.4682	1.2966	7.5145	14.873	
04M132	Oedème pulmonaire et détresse respiratoire, niveau 2	165	872	757916	69.70	0.6061	0.8162	1.2121	7.443	
04M02T	Bronchites et asthme, âge inférieur à 18 ans, très courte durée	149	127	92255	97.99	0.0000	0.0325	0.0000	0.020	
04M18T	Bronchiolites, très courte durée	139	194	121112	93.53	0.0000	0.1005	0.0000	0.018	
04M03T	Bronchites et asthme, âge supérieur à 17 ans, très courte durée	128	85	77974	97.66	0.7813	0.1996	0.7813	0.382	
04M051	Pneumonies et nieurésies banales, âne sunérieur à 17 ans, niveau 1	120	359	236694	64.17	2 5000	0.4081	4 1667	1.726	
04M073	Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans, niveau 3	110	1239	762159	73.64	11.8182	3.3183	6.3636	13.713	
D4M024	Pronchilas et arthme, âna intérieur à 12 ans, niveau 1	407	250	492769	93 H3	0.0000	0.0615	0.0000	0.056	
04M081	Bronchopneumopathies chroniques, niveau 1	107	156	134427	97.20	0.0000	0.5122	0.9346	2.977	

#### 2. Module « Positionnement concurrentiel » et « Description d'activité » : Croisement de l'IPDMS et de la croissance relative

L'analyse obtenue par le croisement de l'IPDMS et de la croissance relative d'activité permet d'anticiper des situations favorables ou défavorables pour les activités considérées. Cette analyse fournit un outil concret qui aide les décideurs dans la priorisation entre des actions internes et externes.

Pour réaliser une telle analyse, il est nécessaire de réaliser d'extraire les données (xls) et de réaliser l'affichage suivant :

- En abscisse : on inscrit pour chaque GP la performance de durée moyenne de séjours (IPDMS).
- En ordonné : on reporte la croissance relative des GP considérés. La croissance relative est égale à la différence entre croissance de l'établissement et la croissance du territoire. Une croissance relative nulle signifie que l'établissement et le territoire ont la même croissance

Cette visualisation permet de positionner chaque GP dans une matrice et d'indiquer les risques et opportunité à venir. Ce graphique permet d'identifier les 4 zones de chaque activité :



- ⇒ en vert : objectif à atteindre pour chaque activité médicale
- ⇒ en bleu : une amélioration (interne ou externe) doit être menée
- ⇒ en rouge : la combinaison de marge d'amélioration interne et externe nécessite une action importante de l'établissement

#### Axe Stratégique : évolution relative des activités : amélioration externe

La stratégie médicale permet le gain de part de marché tout en garantissant une prise en charge efficace la croissance d'activité est contrarié par une performance de prise en charge présentant de marges d'amélioration

les difficultés stratégiques de l'établissement sont équilibrés par une bonne performance de prise en charge

les pertes stratégiques sont combinées avec une performance interne défavorable. Performance de prise en charge (IPDMS) : amélioration interne

Axe stratégique (croissance relative)	Axe performance de prise en charge (IPDMS)	Conséquence pour les activités <sup>12</sup>	Leviers à mobiliser et points d'attention
Croissance	Inférieur à 1	La stratégie médicale accompagnée d'une bonne performance opérationnelle permet de placer l'établissement comme un acteur majeur sur ces activités	Un secteur en décroissance permet d'anticiper une future diminution de la croissance de l'établissement
Croissance	Supérieur à 1	Les gains de part de marché sont une conséquence de la stratégique médicale. Pour autant, il est nécessaire d'accompagner l'amélioration de la performance interne.	Il est important d'anticiper en fonction de l'évolution de la taille de l'ensemble de l'activité des établissements du territoire Il existe des gisements dans la performance de prise en charge

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Comme déjà rappelé, l'IPDMS n'est qu'une des composantes de la performance. Il est important d'analyser aussi les taux d'occupation ainsi que les affectations budgétaires (titre 1 et 2 en priorité).



Décroissance	Inférieur à 1	La performance de prise en charge est un atout pour l'établissement. Pour autant, il est important d'améliorer la stratégique médicale de l'activité considérée	L'établissement doit s'interroger sur cette perte d'attractivité notamment au regard d'une analyse de <i>l'expérience</i> patients (attente / délai, cout, services, renommé, contacts), de celle des professionnels (notamment les prescripteurs).
Décroissance	Supérieur à 1	La direction et les porteurs médicaux doivent s'interroger sur la stratégie à adopter.	Un effort particulier peut être mené par l'établissement que ce soit sur la stratégie externe (visibilité de l'offre, expérience patient, concentration, coopération,) mais aussi interne (maitrise de la DMS, développement de filières courtes,)
Croissance relativ	/e		500



Illustration de la croissance relative en fonction de l'IPDMS



# Retrouvez toutes les informations sur le site de l'ANAP via le lien :

http://www.anap.fr/publications-et-outils/outils/detail/actualites/ORFEE/

<u>Contact</u>:

## AGORA ET HOTLINE sur www.atih.sante.fr

ou <u>ORFEE@anap.fr</u>